

SODEV International



Rapport financier 2008
(1^{er} janvier – 31 décembre)

Réalisé par

Jean-Baptiste ADIWA

Gestionnaire /Contrôleur Financier

Cotonou, République du Bénin

Table des matières

	PAGES
I. Introduction.....	3
II. Point des emplois.....	3
A. Gestion Administration et Finances.....	4
B. Sous-volet Alphabétisation fonctionnelle en français.....	7
C. Volet Actions humanitaires.....	9
D. Sous-volet Education communautaire en langues nationales.....	10
E. Sous-volet Promotion des micros et petites entreprises.....	11
F. Sous-volet volet Micro finance.....	11
G. Sous-volet Initiation à l’outil informatique.....	12
H. Journal Auxiliaire SODEV International-USA.....	13
III. Etats des ressources.....	14
A. Diagnostic des subventions.....	14
B. Diagnostic des revenus issus des volets.....	15
IV. Etats financiers et analyses financières.....	16
A. Etat de la trésorerie.....	17
B. Résultat : Excédent des ressources sur les dépenses.....	18
C. Bilan.....	18
D. Analyses financières.....	18
V. Conclusion.....	20
 Annexes	
I. Balance générale des dépenses.....	21
II. Balance générale des ressources.....	22
III. Bilan.....	23
IV. Compte de résultat.....	25

I. INTRODUCTION

Au titre de 2008, SODEV International s'est donné un potentiel fort dans l'exécution de son Programme pour le Développement des Communautés Rurales (PDCR). Pour ce fait, elle s'est dotée de ressources tant internes qu'externes. Afin de rendre compte aux partenaires techniques et financiers, elle a dressé à travers le présent rapport le point des différents flux dont elle a été le centre afin d'en dégager sa performance. Les financements venus d'horizons variés ont permis de mettre en exécution le PDCR à travers les projets Alphabétisation fonctionnelle en français, Actions humanitaires, Education communautaire en langues nationales, Promotion des micro et petites entreprises et Micro finance. Le présent rapport diffère des rapports précédents en ce sens qu'il prend en compte les activités de coordination effectuées par la fondatrice aux USA ainsi que d'autres caisses créées au cours de 2008. Il s'agit de la caisse relative au projet Initiation à l'Informatique et celle alimentée pour le suivi des apprenants.

Un bref aperçu du bilan de l'Association a permis de se faire une idée des grandeurs significatives et de se convaincre des efforts de progression acquis. Les subventions obtenues se sont élevées à un montant de 11.992.891 francs CFA dont une part substantielle de 2.235826 francs CFA a servi aux investissements et le reste d'un montant de 9757.065 francs CFA pour le fonctionnement.

L'impact des actions du programme n'est plus à démontrer. Des programmes d'enseignement du français ont été dispensés aux populations analphabètes, nombreuses séances d'éducation et de sensibilisation sur plusieurs activités ont été conduites dans les localités cibles. Toutefois, les projets micro finance et la PMPE n'ont pas été exécutées au cours de cet exercice.

Le rapport financier est structuré comme suit :

- Etat des emplois effectués ;
- Etat des ressources disposées ;
- Etats financiers et analyses financières au titre de 2008.

II. POINT DES EMPLOIS

Au cours de l'exercice 2008, les consommations de ressources ont touché les différents volets du PDCR. Ces dépenses sont soit des acquisitions d'immobilisation (dépenses d'investissement) soit des dépenses d'exploitation (dépenses de fonctionnement).

La gestion 2008 a enregistré 11.038.510 francs CFA de dépenses totales contre 8.980.615 francs CFA en 2007 soit une progression des dépenses de 22,29%. Les dépenses d'investissement se sont élevées à 2.235.826 francs CFA en 2008 pour 1.784.278 francs CFA en 2007. Les dépenses de fonctionnement se chiffrent à 8.802.684 francs CFA en 2008 contre 7.196.437 francs CFA en 2007.

Les diverses consommations de ressources sont détaillées dans les différents volets ou journaux auxiliaires du PDCR.

A. Gestion Administration et Finances

Le volet Administration et finances est le centre de coût qui consomme la plus grande partie des ressources mobilisées. Il est le centre de coordination des projets du PDCR.

L'exercice 2008 a connu une dépense totale de 4.092.096 francs CFA dont 1.588.403 francs CFA de dépenses d'investissement et 2.503.693 francs CFA de dépenses de fonctionnement.

Ces dépenses sont détaillées dans les tableaux 1 et 2.

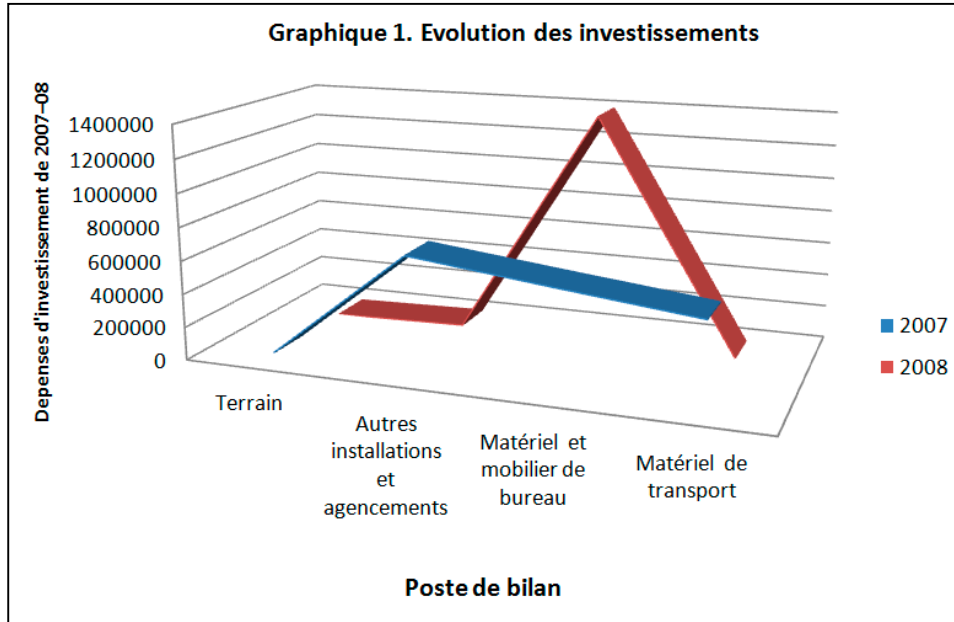
Ce journal a enregistré les dépenses relatives au fonctionnement de l'Administration du projet tels que les frais de déplacement, de communication, les frais d'électricité et d'eau, les salaires et primes des agents ainsi que d'autres dépenses d'investissement.

Tableau 1. Le comparatif des dépenses d'investissement

No. Compte	Libellés	2007	2008
22	Terrain	10.800	0
238	Autres installations et agencements	686.978	194.200
244	Matériel et mobilier de bureau	590.000	1.394.203
245	Matériel de transport	496.500	0
	Total	1.784.278	1.588.403

Source : Auditeur

Les dépenses d'investissement comptabilisent un montant de 1.588.403 francs CFA au titre de 2008. Les investissements pris en compte par le journal auxiliaire Administration et Finances ont connu une diminution en valeur de 195.875 francs CFA soit une baisse en valeur relative de 10,97%, ce qui explique une propension à la baisse des financements mobilisés au cours de l'année pour faire face aux investissements. En d'autres termes, les subventions d'équipement ont enregistré une régression ou les autorités n'ont pas jugé utile de continuer par investir dans l'acquisition des immobilisations afin de donner une large part des financements au fonctionnement des projets.



Source : Auditeur

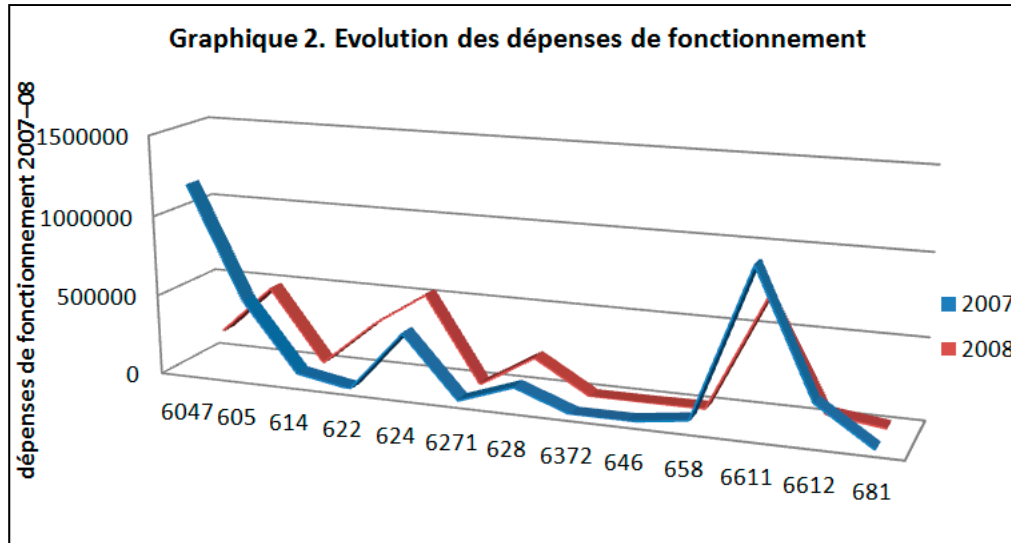
A la lumière du graphique 1 on note une diminution de toutes les natures d'immobilisation à l'exception du poste Matériel et Mobilier qui a été renforcé au cours de 2008. Ainsi les immobilisations tels que terrain, autres installations et agencement et le poste de matériel de transport ont connu une baisse substantielle. Ce qui peut être expliqué par le souci pour l'administration de marquer une pause en ce qui concerne les investissements pour mieux mettre les moyens à disposition de l'administration fonctionnelle des projets.

Tableau 2. Dépenses de fonctionnement.

No. Compte	Libellés	2007	2008
6047	Achats stockés de fournitures de bureau	1.191.946	166.802
605	Autres achats	487.681	477.506
614	Transport du personnel	60.250	27.700
622	Location et charges locatives	0	312.000
624	Entretien, réparation et maintenance	384.450	531.800
6271	Annonces et insertion	5.000	0
628	Frais de télécommunication	126.925	204.820
6372	Rémunération du personnel extérieur	0	50
646	Droit d'enregistrement	1.280	70
658	Charges diverses	47.275	5.500
6611	Appointements salaire et commissions	989.300	712.445
6612	Primes et gratification	233.000	55.000
681	Dotation pour achat de moto	0	10.000
Total		3.527.107	2.503.693

Source : Auditeur

Le fonctionnement de la coordination du PDCR a été possible grâce au financement d'un montant de 2.503.693 francs CFA. L'état comparatif des dépenses de même nature de 2007 à 2008 permet d'apprécier une baisse en valeur de 1.023.414 francs CFA soit 29% de régression des charges de fonctionnement. Le schéma ci-dessous permet de visualiser que cette régression des charges de centre Administration et finances a lieu sur toutes les lignes de consommation de ressources à l'exception des comptes 628 « frais de télécommunications »; 622 « les charges locatives » et 624 « entretien, réparation et maintenance ». Ce qui dénote une maîtrise du budget des frais de fonctionnement de l'Association au titre de 2008. La diminution des charges salariales au terme du 4^{ème} exercice pourrait s'expliquer par la réduction du nombre d'agents mis a disposition pour l'exécution du PDCR.



Source : Auditeur

B. Sous-volet Alphabétisation fonctionnelle en français

Le sous-volet alphabétisation fonctionnelle, l'une des activités phares du PDCR, a enregistré **2.492.213 francs CFA** de consommation de ressource qui a servi tant pour l'investissement que pour le fonctionnement du projet.

Ce projet, de par sa connotation et son influence sur le terrain reste le projet le plus important du PDCR. Cependant, il ne bénéficie par des attentions qui lui sont dues en matière de financement. Le détail des consommations se résume dans les tableaux 3 et 4.

Tableau°3. Dépense d'investissement

No. Compte	Libellés	2007	2008
238	Autres installations et agencements	0	171.500
244	Matériel et mobilier de bureau	0	365.323
245	Matériel de transport	0	0
Total		0	536.823

Source : Auditeur

L'année 2008 a enregistré des investissements d'un montant francs CFA 536.823 au niveau du sous-volet Alphabétisation fonctionnelle en français. Ils concernent les aménagements des locaux abritant les ateliers de formations et les acquisitions de matériel et mobilier de bureau.

Tableau 4. Dépenses de fonctionnement.

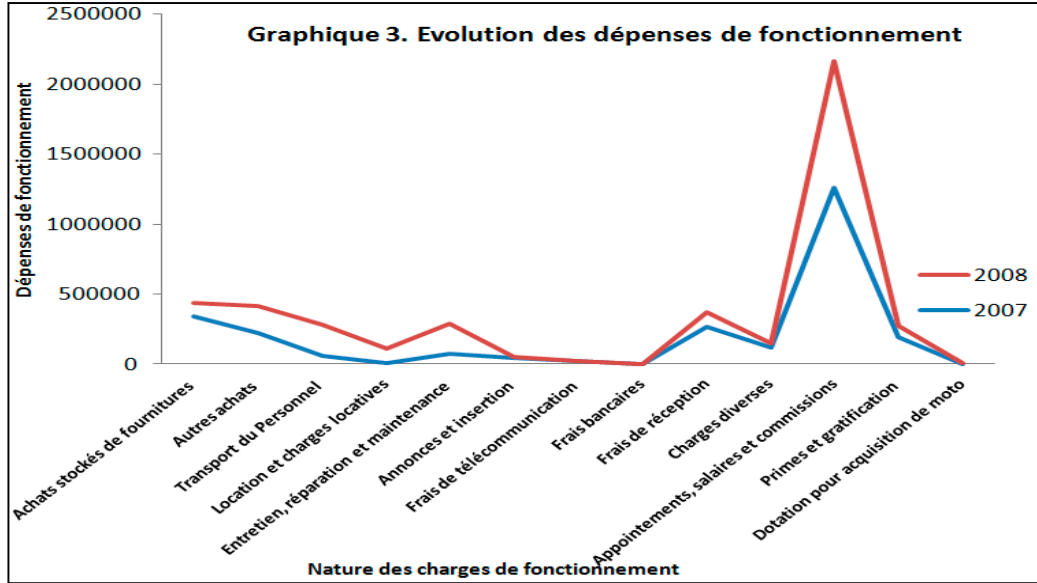
No. Compte	Libellés	2007	2008
604	Achats stockés de fournitures	340.430	98.220
605	Autres achats	225.375	191.065
614	Transport du personnel	55.800	224.150
622	Location et charges locatives	5.000	102.000
624	Entretien, réparation et maintenance	73.250	213.470
6271	Annonces et insertion	45.000	10.000
628	Frais de télécommunication	23.900	500
631	Frais bancaires	0	1.900
638	Frais de réception	266.240	100.410
658	Charges diverses	120.550	24.925
6611	Appointements, salaires et commissions	1.261.100	900.250
6612	Primes et gratification	194.000	78.500
681	Dotation pour acquisition de moto	0	10.000
Total		2.610.960	1.955.390

Source : Auditeur

Les dépenses de fonctionnement du sous-volet Alphabétisation fonctionnelle en français se chiffrent à **2.492.213 francs CFA** avec à la clé les frais de fonctionnement d'un montant de **1.955.390 francs CFA** consommés. Les appointements consomment la plus grande part avec un fonds de financement de **978.750 francs CFA**, y compris les différentes primes octroyées au cours de l'exercice 2008. Ils représentent en valeur relative **39,27%** des ressources mobilisées pour le financement du sous-volet.

Comparativement à 2007, les dépenses de fonctionnement ont connu un abrègement appréciable en valeur relative de 25% (voir graphique 3).

Les données ci-dessus montrent l'impact de l'exécution du PDCR sur la lutte contre le chômage. On peut aussi apprécier l'importance de la masse salariale dans le financement du PDCR.



Source : Auditeur

C. Volet Actions humanitaires

Ce volet très évocateur d'un objectif d'épanouissement de l'homme à travers les dons et soutiens de tout genre a enregistré une petite progression pour se fixer à **196.765 francs CFA** contre **86.870 francs CFA** en 2007. Cependant, il semble que ce volet n'a pas encore suscité l'engouement nécessaire pour son financement par les PTF alors que dans la situation actuelle des crises financières, il serait bon que ce projet soit doté des financements nécessaires pour une plus large exécution.

Avec une subvention d'exploitation de **281.200 francs CFA** accordée par en grande partie par le FMI, le volet a très peu impacté au terme de la gestion 2008. Comparativement à 2007, les dépenses de fonctionnement ont augmenté **126,50%**. Aussi, a-t-on constaté une progression des dons accordés en termes de d'appui à la lutte contre la pauvreté.

Tableau 5. Dépenses de fonctionnement

No. Compte	Libellés	2007	2008
605	Autres Achats	500	6.000
614	Transport du Personnel	6.900	5.450
6258	Autres primes d'assurance	11.900	9.600
631	Frais bancaires	0	100
658	Autres charges diverses	67.570	163.500
6612	Prime et gratification	0	2.115
681	Dotation pour l'acquisition de moto	0	10.000
	Total	86.870	196.765

Source : Auditeur

Les dépenses de fonctionnement ont enregistré une hausse de **126,50%**. % par rapport à 2007. De même, les dons octroyés en terme de soutien aux populations déshéritées ont évolué de manière appréciable au regard de ce qu'ils étaient en 2007.

D. Sous-volet Education communautaire en langues nationales

L'exercice 2008 est équilibré, tant en dépenses de fonctionnement qu'en dépenses d'investissement, d'un montant total de 1.156.433 francs CFA dont 1.045.833 francs CFA pour le fonctionnement du sous-volet pour un total d'engagement de 953.015 francs CFA pour 2007. Le projet a bénéficié d'un financement de 1.532.656 francs CFA dont 68% a été utilisé pour son fonctionnement. La majeure partie du financement vient du FMI et de ses employés. Les détails concernant les dépenses sont présentés dans les tableaux 6 et 7.

Tableau 6. Dépenses d'investissement

No. Compte	Libellés	2007	2008
238	Autres installations et agencements	0	110.600
2442	Matériel informatique	0	0
2458	Autres matériels transports	0	0
Total		0	110.600

Source : Auditeur

Les achats d'immobilisation pour le compte du sous-volet éducation communautaire ont connu une augmentation et se chiffrent à 110.600 francs CFA au titre de 2008. Cette acquisition concerne les aménagements opérés sur les bâtiments servant de centre d'animation.

Tableau 7. Dépenses de fonctionnement

No. Compte	Libellés	2007	2008
604	Achats stockés de fournitures	317.240	49.083
605	Autres achats	56.350	82.700
614	Transport du personnel	292.250	148.900
624	Entretien, réparations et maintenance	35.500	73.300
622	Location et charges locatives	0	36.000
6281	Frais de téléphones	0	
658	Charges diverses	11.975	37.450
6611	Appointements, salaires et commissions	239.700	527.400
6612	Primes et gratification	0	81.000
681	Dotation pour l'acquisition de moto	0	10.000
Total		953.015	1.045.833

Source : Auditeur

De **953.015 francs CFA** en 2007, le sous-volet a concédé une progression d'engagement de **1.045.833 francs CFA**, soit une augmentation de 9,74% par rapport à 2007. Cette progression permet d'apprécier le regain d'attention qui est portée de plus en plus vers le projet. Cela se justifie par l'impact du sous-volet dans les zones rurales où l'ignorance doit absolument être combattue pour le mieux-être des communautés. Il s'ensuit que le projet répond bien aux objectifs de l'Association.

E. Sous-volet Promotion des micros et petites entreprises

Ce sous-volet avait permis au PDCR d'inscrire à son actif des activités génératrices de revenus plus ou moins consistants. Au titre de l'exercice 2008, le sous-volet n'a pas été exécuté. D'autres volets ont été renforcés en lieu et place des sous-volets PMPE et Micro finance. Les tableaux 8 et 9 présentent les données relatives à la gestion des deux sous-volets PMPE et Microfinance.

Tableau 8. Dépenses de fonctionnement

No. Compte	Libellés	2007	2008
602	Achat de matières et fournitures liées	0	0
6041	Achats stockés de fournitures	2.000	0
605	Autres achats	0	0
622	Locations et charges locatives	0	0
624	Entretiens, réparations et maintenance	10.400	0
6328	Divers frais	2.000	0
658	Charges diverses	0	0
6611	Appointements, salaires et commissions	0	0
6612	Primes et gratification	0	0
Total		199.400	0

Source : Auditeur

L'état des dépenses réalisées en 2008 montre que le sous-volet n'a pas connu une exécution.

F. Le sous-volet Micro finance

Au titre de l'exercice 2008, le sous-volet micro finance a connu peu d'engouement du point de vue de l'octroi de crédit. Le personnel de l'Association s'est plutôt attelé au recouvrement des crédits accordés au cours des années antérieures et au remboursement des emprunts contractés. Le décompte des dépenses de fonctionnement n'a rien enregistré au titre de 2008 et se présente dans le tableau 9.

Tableau 9. Dépenses de fonctionnement

No. Compte	Libellés	2007	2008
6041	Achats stockés de fournitures	0	0
605	Autres achats	2.000	0
614	Transport du personnel	0	0
6281	Frais de téléphones	0	0
6328	Divers frais	2.300	0
6611	Appointements, salaires et commissions	0	0
6612	Prime et gratification	0	0
Total		4.300	0

Source : Auditeur

G. Le sous-volet Initiation à l’outil informatique

Ce sous-volet a été renforcé au cours de cet exercice à travers les engagements de dépenses. Il permet aux bénéficiaires qui ont achevé les programmes d’alphabétisation initiale de développer de nouvelles aptitudes et d’acquérir de nouvelles compétences grâce à l’informatique. L’accès à l’information et la mise en réseau qui en découle faciliteront une éducation continue et la découverte du monde extérieur aideront à établir des contrats et à participer aux échanges en fonction des besoins individuels et selon les rôles au sein de la communauté.

Les consommations de ressources sont indiquées dans les tableaux 10 et 11.

Tableau 10. Dépenses de fonctionnement

No. Compte	Libellés	2007	2008
6041	Achats stockés de fournitures	0	4.500
605	Autres achats	0	0
614	Transport du personnel	0	59.500
622	Location et charges locatives	0	36.000
624	Entretien, réparation et maintenance	0	5.000
6328	Divers frais	0	600
658	Diverse charges	0	43.000
681	Dotation pour acquisition de moto	0	10.000
Total		0	158.600

Source : Auditeur

Ce sous-volet a bénéficié d'un montant substantiel de **342.535 francs CFA** pour le financement du fonctionnement.

A ce sous-volet s'est grevée la caisse des apprenants alimentée pour couvrir certains besoins des apprenants. Cette caisse a été approvisionnée à hauteur de **102.280 francs CFA** pour un fonds de fonctionnement de **5.600 francs CFA** et un montant de **66.780 francs CFA** attribués aux fonds détournés par les agents au titre de 2008. Les dépenses de fonctionnement sont présentées dans le tableau 11.

Tableau 11. Dépenses de fonctionnement

No. Compte	Libellés	2007	2008
614	Transport du personnel	0	1.500
624	Entretien, réparation et maintenance	0	4.000
631	Frais bancaires	0	100
Total		0	5.600

Source : Auditeur

H. Journal Auxiliaire SODEV International-USA

Ce journal concerne essentiellement les dépenses faites pour le fonctionnement de la Direction et du Conseil d'Administration aux USA. Ces dépenses sont liées à la coordination assurée par la fondatrice dans sa quête de financement et le suivi des activités au niveau du bureau national du Bénin. Il s'agit des dépenses de communication, de déplacement et autres dépenses etc. L'état des dépenses se présente comme suit :

Tableau 12. Dépenses de fonctionnement

No. Compte	Libellés	2007	2008
6041	Achats stockés de fournitures	0	146.027
614	Transport du personnel	0	1.121.978
614	Transport de plis	0	43.297
625	Autres primes d'assurance	0	22.744
628	Frais de télécommunication	0	925.695
638	Autres charges externes	0	479.867
646	Droit d'enregistrement	0	15.794
658	Diverse charges	0	181.331
Total		0	2.936.733

Source : Auditeur

Ces différentes dépenses ont été enregistrées au cours de l'année en dollar. Le rapport a pris un taux de conversion moyenne de 445,53 francs CFA/\$

Balance générale des dépenses — Exercices clos au 31/12/2008 (Voir annexe 1)

III. ETATS DES RESSOURCES

Les ressources de financement sont constituées essentiellement des subventions et dons accordés par des organismes internationaux.

Au titre de 2008, les volets générateurs de revenus n'ont pas été exécutés. On dénombre les seuls revenus issus du sous-volet alphabétisation fonctionnelle en français.

A. Diagnostic des subventions

L'audit des fichiers principaux conçus en 2008, a permis d'avoir une vue précise des différentes subventions obtenues des partenaires techniques et financiers. Ces subventions concernent essentiellement les subventions d'investissement et celles d'exploitation. Le point des subventions se présente dans les tableaux nos 13 et 14.

Tableau 13. Point des subventions

N° Cpte	Libellés	SODEV-Bénin						SODEV-USA	Total
		Adm. & Fin.	Alpha. fonct.	IOI	EduCom	Achuma	CA		
1418	Subventions d'investissement (FAA, CPAC)	1.588.403	536.823	-	110.600	-	-	-	2.235.826
162	Emprunts	-	-	-	-	-	-	-	0
7182	Subvention d'exploitation de CPAC	2.181.502	2.100.759	342.535	1.422.056	281.200	-	2.936.733	9.264.785
7183	Subvention d'exploitation de FAA	390.000	-	102.280	-	-	-	-	492.280
	Total	4.159.905	2.637.582	444.815	1.532.656	281.200		2.936.733	11.992.891

Source : Auditeur

Il ressort de cet audit que l'exercice 2008 est soldé par une subvention d'investissement d'un montant de **2.235.826 francs CFA**, soit une hausse de 125,31% par rapport à 2007.

Pour ce qui concerne les subventions d'exploitation, elles ont connu une nette augmentation de 35,62% pour se hisser à **9.757.065 francs CFA**.

Cet état des subventions permet d'apprécier un effort considérable même d'amélioration du patrimoine de l'Association.

Le traitement des subventions obtenues ne donne pas lieu à un amortissement en ce sens que les immobilisations qui y sont à la base ne sont non plus amorties. Cependant, pour compter de 2008, SODEV International a opéré une rétention sur ces subventions en vue du renouvellement du parc des matériels de transport.

B. Diagnostic des revenus issus des volets

Au titre de 2008, les volets générateurs de revenus n'ont pas été exécutés. On dénombre les seuls revenus issus du sous-volet alphabétisation fonctionnelle en français. Ces revenus générés sont présentés dans le tableau 14.

Tableau 14. Etat des produits

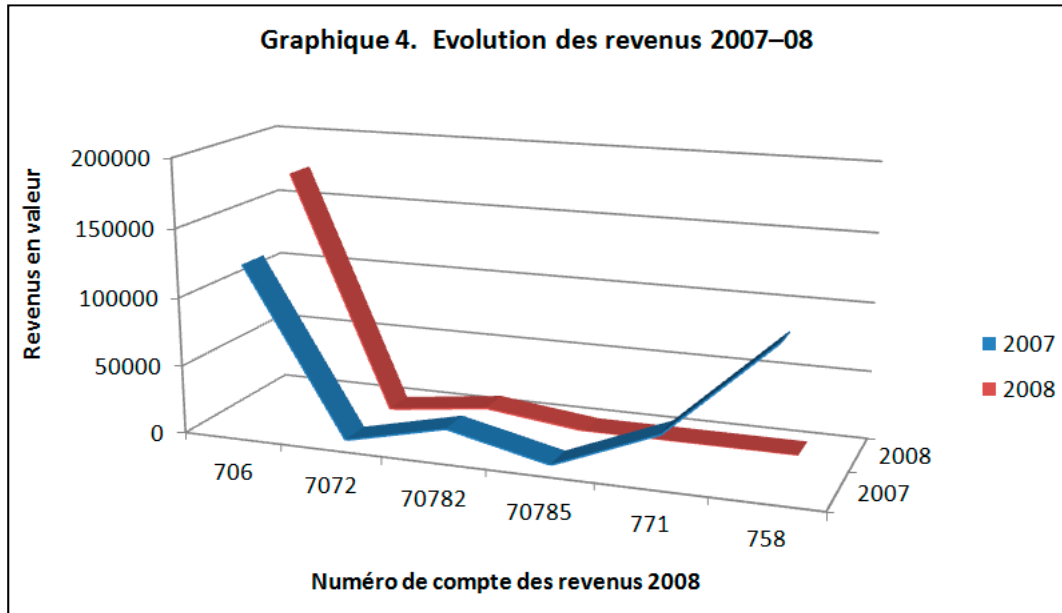
No. Compte	Libellés	2007	2008
706	Service vendus aux apprenants	122.200	174.550
7072	Commissions et courtages	0	0
70782	Vente de fournitures et fascicules de lecture	17.125	9.100
70785	Vente de bulletins	0	0
771	Intérêts des prêts	30.835	0
758	Produits divers	101.000	0
	Total	271.160	183.650

Source : Auditeur

Le renflouement de la caisse de SODEV International a été une réalité grâce aux contributions du sous-volet Alphabétisation fonctionnelle en français et les frais d'inscription payés par les 112 apprenants au titre de 2008. Ce volet a produit un revenu non moins important de **183.650 francs CFA** contre **188.325 francs CFA** en 2007. Par ailleurs, l'audit a tenu compte des dettes sur les apprenants qui s'élèvent à **151.750 francs CFA** en 2008 et constitue les frais de contribution. Le nombre d'inscrits avoisine 112 apprenants. .

Au demeurant, l'année 2008 a été une année particulière par rapport à 2007 du point de vue de la non exécution de certains sous projets générateurs de revenus. On note une baisse des revenus de l'ordre de 67,73% par rapport à 2007. Cet état de chose est bien illustré par le schéma comparatif ci-dessous (graphique 4).

En général, les ressources de financement ont enregistré une nette diminution par rapport à 2007. Cette baisse est visible au niveau des comptes de revenus générés par les volets exécutés par les agents de.



**Balance générale des ressources de l'exercice clos au 31/12/2008
(Voir Annexe II)**

IV. ETATS FINANCIERS ET ANALYSES FINANCIERES

Les présents états financiers sont issus de l'enregistrement des données dans le tableur Excel. Ce logiciel permet de générer les états financiers nécessaires à la détermination du patrimoine de l'Association.

Ils sont toujours présentés selon le système allégé. Sous réserve de toute modification issue des enregistrements des fichiers principaux, les états financiers présentent la réalité du patrimoine de SODEV International au titre de 2008. Ils expriment avec sincérité et régularité l'image du patrimoine de l'Association pour l'exercice clos au 31/12/2008 :

- Le bilan est équilibré à l'actif et au passif au montant de 11.525.261 francs CFA.

- L'excédent des produits sur les charges dégage un montant de 1.138.031francs CFA.

Cette somme est répartie sur la trésorerie et les fonds sous forme de crédits accordés aux diverses couches déshéritées.

A. Etat de la trésorerie

Au 31/12/2008, SODEV International a dégagé une trésorerie disponible tant dans les caisses des différents volets que dans la Caisse de Crédit Agricole Mutuel (CLCAM) d'un montant significatif de **1.450.249 francs CFA**. La décomposition dans les rubriques se présente dans le tableau 15.

Tableau 15. Etat de la trésorerie au 31/12/2007

No. Compte	Libellés	2007	2008
5711	Caisse administration et finances	16.782	55.989
5712	Caisse alphabétisation fonctionnelle	278.991	317.848
5713	Caisse Actions humanitaires	110.695	150.865
5714	Caisse Education communautaire/Environ	55.110	157.610
5715	Caisse PMPE	324.828	0
5716	Caisse micro finance	113.102	113.102
588	Autres virements internes	-37.000	144.835
5381	CLCAM	510.000	510.000
	Total	1.372.508	1.450.249

Source : Auditeur

Cet état de la trésorerie n'est pas en harmonie avec la vision d'une gestion optimale de la trésorerie car ce montant consistant de **1.450.249 francs CFA**, pouvait être investi pour permettre de générer d'autres revenus additionnels. Ainsi, entre 2007 et 2008, la disponibilité s'est accrue de **77.741 francs CFA**.

L'ensemble des caisses subsidiaires sont reconverties en compte de virements internes afin de mieux appréhender l'analyse de la disponibilité financière. La caisse du sous volet initiation à l'outil informatique et celle des apprenants sont enregistrées dans le compte de virements internes. La caisse de la SODEV International-USA est totalement soldée ; ceci pour la simple raison que l'ensemble des dons attribués à ce centre a servi à couvrir les dépenses générées.

B. Résultat : Excédent des ressources sur les dépenses (voir les états financiers exercice clos le 31/12/2008)

La gestion efficiente de ressources générées au cours de 2008, a permis d'obtenir un excédent disponible d'un montant de 1.138.031 francs CFA soit une augmentation de 869.067 francs CFA.

Cette augmentation est due aux facteurs suivants :

- l'accroissement des efforts d'investissement ;
- la réduction des dépenses d'exploitation ;
- la non exécution de certains sous volets énumérés plus hauts.

C. Bilan

La photo instantanée du patrimoine de l'Association présente **Total actif = Total passif de 11.525.261 francs CFA**, soit un accroissement du patrimoine de près de **40,91%**. Cela permet d'apprécier les multiples efforts de consolidation du patrimoine de SODEV International. (voir les états financiers exercice clos 31/12/2008).

D. Analyses financières

La présentation du bilan financier permet d'avoir une idée claire des grandeurs caractéristiques de la situation de l'Association au terme de l'exercice 2008.

Tableau 16..... Bilan financier en grandes masses

Actif	Montant		Passif	Montant	
	2008	2007		2008	2007
Actif immobilisé	8.877.102	6.641.276	Capitaux propres	11.079.653	7.705.796
Actif circulant	1.197.910	165.125	Dettes financières	445.608	445.608
Trésorerie actif	1.450.249	1.372.508	Passif à court terme	0	24.505
Total actif	11.525.261	8.178.909	Total passif	11.525.261	8.178.909

Il en ressort les analyses ci-après :

1. Le Fonds de Roulement Net (FRN) et l'Analyse de l'équilibre financier

- Ressources stables = 11.079.653 francs CFA
- Actifs immobilisés = 8.877.102 francs CFA

- Fonds de roulement net = 2.202.551 francs CFA
- Ratio d'équilibre = $11.079.653/8.877.102 = 1,248$

Les ressources stables ont couvert les actifs immobilisés pour dégager un excédent de ressources de 2.202.551 francs CFA, disponible pour le financement du besoin en fonds de roulement.

L'équilibre financier fondamental est atteint pour un ratio de 1,248. Ce qui dénote une bonne santé financière de l'Association. Cependant, il est nécessaire voir indispensable de préciser que les ressources stables comportent près de 90% de subvention d'investissement. Il en découle que l'Association est fortement dépendante de ces subventions sans lesquelles elle ne peut plus exister.

2. L'Association est elle financièrement autonome ?

- Ressources propres = 11.079.653 francs CFA
- Ressources extérieures = 445.608 francs CFA
- Ratio d'autonome = $11.079.653 / 445.608 = 24,86$

Les ressources propres représentent près de vingt cinq fois les ressources extérieures. Ce qui signifie que SODEV International est capable de faire face aux engagements sans pour au tant mettre fin à ses activités.

Il importe de préciser qu'il ne s'agit pas des engagements financiers exigibles mais plutôt des accords de partenariat conclus pour le projet de micro finance. L'appréciation de ce ratio ne signifie pas que l'Association peut voler avec ses propres ailes car elle n'en dispose point. Autrement dit, l'Association ne peut rien sans les partenaires techniques et financiers.

3. L'Association poursuit-elle un but lucratif ?

- Subventions obtenues = 11.992.891 francs CFA
- Total des revenus = 12.176.541 francs CFA
- Part de subvention = 98,49%

SODEV International est une Association qui vise un but non lucratif. Elle est essentiellement financée à hauteur de 98,49% par des subventions octroyées par la fondatrice et les organismes internationaux. Elle participe à ce titre au développement de la République du Bénin.

4. Rentabilité sociale

- Charges salariales = 2.356.710 francs CFA

- Valeur ajoutée = 3.544.741 francs CFA
- Ratio de rentabilité sociale = 66,48%

La part de salaires dans la valeur ajoutée. Elle permet d'apprécier la position de l'Association dans la prise en compte du bien être des ressources humaines. Les efforts de lutte contre le chômage. Il est important de souligner qu'à travers l'exécution du PDCR, SODEV International consacre près de 66,48% de sa valeur ajoutée pour payer les charges salariales.

Le ratio caractérise l'impact social du PDCR sur la politique de lutte contre le chômage défini par notre pays le Bénin. Il va s'en dire que l'Association est un maillon essentiel de réduction de la pauvreté et de lutte contre le chômage. Ce qui amène à dire sans doute de se tromper que SODEV International a un caractère hautement social.

5. Rentabilité financière

- Résultat net = 1.138.031 francs CFA.
- Capitaux propres = 11.079.653 francs CFA.
- Ratio de rentabilité financière = 10,27%

Au regard du taux de rentabilité de 10,27% dégagé, nous pouvons conclure que SODEV International ne vise pas un but lucratif mais exécute ses activités dans le but de faire sortir les communautés rurales du sous-développement.

V. CONCLUSION

SODEV International constitue une organisation non gouvernementale capitale et importante dans le développement du Bénin. Elle a contribué à la lutte contre le chômage en embauchant des agents pour l'exécution du PDCR. Cette dernière a été très décisive dans les domaines de l'alphabétisation, de l'Education communautaire et des actions humanitaires. L'impact du PDCR est plus qualitatif que quantitatif.

L'aspect qualitatif ne relève pas du champ d'action du présent rapport. L'aspect quantitatif est très reluisant du point de vue des efforts qui sont faits pour la collecte des subventions et l'utilisation efficiente et rationnelle qui en est faite pour atteindre les objectifs du PDCR.

Le présent rapport donne une image sincère et régulière du patrimoine de la SODEV International-Bénin à l'issue des opérations accomplies au titre de 2088. Tel est l'avis concluant de l'auditeur.

Annexe I. Balance générale des dépenses

No. Compte	Libellés	2007	2008
201	Frais d'établissement	100.000	100.000
22	Terrain	10.800	10.800
238	Autres installations et agencements	1.165.688	1.641.988
24	Matériel	4.956.165	6.715.691
2728	Autres prêts accordés	408.623	408.623
	Total des dépenses d'investissement	6.641.276	8.877.102
602	Achat stocks de matières premières et fournitures liées	0	0
6047	Achats stockés de fournitures de bureau	1.851.616	464.702
605	Autres achats	771.906	757.271
614	Transport du personnel	415.200	1.589.178
616	Transport de plis	0	43.297
622	Location et charges locatives	5.000	486.000
624	Entretien, réparation et maintenance	503.600	827.570
6258	Autres primes d'assurance	11.900	32.344
626	Etudes et recherches	0	0
6271	Annonces et insertion	50.000	10.000
628	Frais de télécommunication	150.825	1.131.015
631	Frais bancaires	0	2.700
6328	Divers frais	4 300	0
6372	Rémunération du personnel extérieur	0	50
6381	Frais de réception	266.240	580.277
646	Droit d'enregistrement	1 280	15 864
658	Charges diverses	247.370	455.706
6611	Appointements salaire et commissions	2.490.100	2.140.095
6612	Primes et gratification	427.000	216.615
681	Dotation pour achat de moto	0	50.000
	Total des dépenses de fonctionnement	7.196.337	8.802.684

Annexe II. Balance générale des ressources

No. Compte	Libellés	2007	2008
1418	Subventions d'investissement	1 784 278	2 235 826
162	Emprunts	445 608	445 608
706	Service vendus aux apprenants	122 200	174 550
7072	Commissions et courtages	0	0
70782	Vente de fournitures et fascicules de lecture	17 125	9 100
70785	Vente de bulletins	0	0
7182	Subvention d'exploitation de FMI/CPAC	1 561 510	9 264 785
7183	subvention d'exploitation de FAA	5 632 631	492 280
771	Intérêts des prêts	30 835	0
758	Produits divers	101 000	0
	Total	9 695 187	12 622 149

Annexe III. Bilan

Réf.	ACTIF	Exercice N		Exercice N - 1
		Brut 01	Net 02	Net 03
	ACTIF IMMOBILISE			
GA	Charges immobilisées	100 000	100 000	100 000
GB	Immobilisations incorporelles			
GC	Immobilisations corporelles			
GD	Terrains	10 800	10 800	10800
GE	Bâtiments, installations	1 641 988	1 641 988	1 165 688
GF	Matériel	6 715 691	6 715 691	4 956 165
GG	Avances et acomptes versés sur immobilisations			
GH	Immobilisations financières	408 623	408 623	408 623
G I	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	8 877 102	8 877 102	6 641 276
	ACTIF CIRCULANT			
GJ	Stocks			
GK	Marchandises			
GL	Matières et autres approvisionnements			
GM	Produits fabriqués et en-cours			
GN	Créances			
GP	Fournisseurs, avances versées			
GQ	Clients	282 125	282 125	130 375
GR	Autres créances	915 785	915 785	34 750
GS	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	1 197 910	1 197 910	165 125
	TRESORERIE-ACTIF			
GT	Titres de placement et valeurs à encaisser			
GU	Banques, chèques postaux, caisse	1 450 249	1 450 249	1 372 508
GV	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	1 450 249	1 450 249	1 372 508
GY	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)			
GZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	11 525 261	11 525 261	8 178 909

Réf.	PASSIF	Exercice	Exercice
Réf.	PASSIF	Exercice N	Exercice N - 1
		Net	Net
	CAPITAUX PROPRES		
HA	Capital		
HB	Ecart de réévaluation		
HC	Réserves indisponibles		
HD	Réserves libres		
HE	Report à nouveau + ou -	1 473 143	1 204 179
HF	Résultat net de l'exercice + ou -	1 138 031	268 964
HG	Provisions réglementées et subventions d'investissement	8 468 479	6 232 653
H I	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	11 079 653	7 705 796
	DETTES FINANCIERES		
HK	Emprunts et dettes financières	445 608	445 608
HL	Provisions financières pour risques et charges		
HM	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	445 608	445 608
HN	TOTAL CAPITAUX STABLES (I + II)	11 525 261	8 151 404
	PASSIF CIRCULANT		
HP	Clients, avances reçues		
HQ	Fournisseurs		
HR	Autres dettes		27 505
HS	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)		27 505
	TRESORERIE-PASSIF		
HU	Banques, concours bancaires		
HV	TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)		
HY	Ecart de conversion-Passif (V) (gain probable de change)		
HZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	11 525 261	8 178 909

Annexe IV. Compte de résultat

Réf.	CHARGES	Exercice N	Exercice N - 1
JA	Achats de marchandises		
JB	- Variation de stocks (- ou +)		
JC	Achats de matières premières et autres achats	1 221 973	2 623 522
JD	- Variation de stocks (- ou +)		
JE	Transports	1 632 475	415 200
JF	Services extérieurs et autres charges	3 541 526	1 240 515
JH	Charges de personnel (Valeur ajoutée voir KG)	2 356 710	2 917 100
JJ	Dotations aux amortissements et aux provisions	50 000	
JM	Charges financières (Résultat d'exploitation voir KL)		
JN	Total des charges des activités ordinaires	8 802 684	7 196 337
JQ	Charges hors activités ordinaires (H.A.O.) (Résultat des activités ordinaires voir KP)		
JR	Impôts sur le résultat		
JX	Total général des charges	8 802 684	7 196 337
	(Résultat net voir KZ)		

Réf.	PRODUITS		Exercice N	Exercice N - 1
KA	Ventes de marchandises			
KB	Ventes de produits, travaux, services		183 650	139 325
KC	Chiffre d'affaires (1)		183 650	139 325
KD	(1) dont à l'exportation _____			
KE	Autres produits d'exploitation		9 757 065	7 295 141
KF	Variation de stocks de produits et en-cours			
KG	Valeur ajoutée	3 544 741 3 155 229		
KJ	Reprise de provisions			
KL	Résultat d'exploitation	1 138 031 238 129		
KM	Produits financiers			30 835
KN	Total des produits des activités ordinaires		9 940 715	7 465 301
KP	Résultat des activités ordinaires (+ ou -)	1 138 031 268 964		
KQ	Produits hors activités ordinaires (H.A.O.)			
KX	Total général des produits		9 940 715	7 465 301
KZ	RESULTAT NET (+ ou -)	1 138 031 268 964		