

**SODEV International**



## **RAPPORT FINANCIER 2012**

**1<sup>er</sup> janvier – 31 décembre**

**Réalisé par**

**Jean-Baptiste ADIWA**

**Gestionnaire/Contrôleur Financier**

**Cotonou, République du Bénin**

## Table des matières

	<b>PAGES</b>
I. Introduction.....	3
II. Point des emplois.....	3
A. Gestion administrative et financière du PDCR.....	4
B. Sous-volet Alphabétisation fonctionnelle en français.....	6
C. Volet Actions humanitaires.....	7
D. Volet Education communautaire en langues nationales .....	8
E. Volet Promotion des micros et petites entreprises PMPE .....	10
F. Le volet Micro finance.....	11
G. Le volet Initiation à l’outil informatique.....	11
H. Charges administrative et financière de SODEV-USA .....	11
III. Etats des ressources .....	13
IV. Etats financiers et analyses financières .....	14
A. Etat de la trésorerie .....	14
B. Résultat : Excédent des ressources d’exploitation sur les dépenses.....	15
C. Bilan .....	15
D. Analyses financières .....	16
V. Conclusion .....	18
 Annexes	
I. Balance générale des opérations de 2012. ....	19
II. Evolution de la trésorerie .....	20
III. Bilan.....	21
IV. Compte de résultat .....	23

## I. INTRODUCTION

Dans le cadre de la mise en œuvre de son Programme pour le Développement des Communautés rurales (PDCR) et afin d'atteindre les objectifs spécifiques relatifs à l'exercice 2012, SODEV International a mobilisé auprès de ses partenaires techniques et financiers les ressources nécessaires à l'exécution de ses projets.

Les différentes activités de l'Association ont pris en compte tant la coordination administrative et financière du PDCR que cinq projets fonctionnels tels que l'alphabétisation fonctionnelle en français, l'initiation à l'outil informatique, l'éducation communautaire en langues nationales, les actions humanitaires et la promotion des micros et petites entreprises.

A cet effet, il s'avère important de produire, après douze mois d'exercice, un rapport détaillé qui fait état des ressources mobilisées et des dépenses exécutées.

Le diagnostic financier posé permet de se faire une idée appréciable des grandeurs significatives et des ratios d'analyse pour une bonne continuité de l'exploitation. En somme, les subventions obtenues s'élèvent à **20.675.315 francs CFA** dont une part substantielle de **18.281.109 francs CFA** a servi pour le fonctionnement et le reste d'un montant de **2.394.206 francs CFA** pour les investissements de l'Association. Les subventions ont enregistré une baisse de 17,96% par rapport à 2011. Aussi les dépenses ont-elles connu une régression pour se fixer à **20.337.935 francs CFA**, soit une chute de consommation de 18,82%. Il s'agit d'une régression des dépenses plus rapide que celle des ressources.

Ces consommations de ressources ont-elles permis effectivement d'impacter les populations cibles ? Dans quelle marge les objectifs ont-ils été réalisés ? Et avec quel montant de ressources ? Ces questions permettront d'apprécier la performance pour la gestion 2012.

Le rapport fait le point des emplois et ressources et présente les états financiers et les analyses financières au titre de 2012.

## II. POINT DES EMPLOIS

L'exercice 2012 a été actif pour ce qui concerne la consommation de ressources pour l'exécution du PDCR. Les ressources mobilisées ont été employées pour la réalisation des activités du PDCR.

Les emplois de 2012 ont concerné tant les dépenses de fonctionnement que les dépenses d'investissement. Il s'agit des dépenses relatives à l'exploitation ainsi que les investissements nécessaires qui consolident le cadre de travail et le développement du programme.

*La gestion 2012 a enregistré 20.337.935 francs CFA de dépenses totales contre 25.053.681 francs CFA en 2011 soit une régression d'engagement de 18,82%. Les dépenses*

*d'investissement se sont élevées à 2.394.206 francs CFA en 2012 pour 646.349 francs CFA en 2011. Les dépenses de fonctionnement se chiffrent à 17.943.729 francs CFA en 2012 contre 24.407.332 francs CFA en 2011.*

Les emplois sont détaillés par activité du PDCR.

#### **A. Gestion administrative et financière du PDCR**

La gestion administrative et financière s'est chiffrée à un total de dépenses de **6.365.617 francs CFA** dont **1.417.093 francs CFA** de dépenses d'investissement et **4.948.524 francs CFA** de dépenses de fonctionnement.

Dans ce journal, il a été question des frais généraux issus de l'administration et le financement du programme tels que les frais de déplacement, de communication, les frais d'électricité et d'eau, les salaires et primes des agents ainsi que d'autres dépenses d'investissement.

Les détails se présentent comme suit par type de dépenses : dépenses d'investissement et dépenses de fonctionnement.

**Tableau 1. Le comparatif des dépenses d'investissement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
244	Matériel et mobilier de bureau	85.000	1 417.093
	Total	85.000	<b>1 417.093</b>

Source : Auditeur

Les dépenses d'investissement comptabilisent un montant de **1.417.093 francs CFA** au titre de 2012. Comparativement à 2011, il est noté une propension à la hausse des financements mobilisés au cours de l'année 2012 pour faire face aux investissements. Ces financements ont permis d'accroître le patrimoine de l'Association par l'acquisition des mobiliers et matériels de bureau mis à la disposition de la coordination du Bénin afin de permettre une célérité dans le traitement des informations utiles pour la prise de décision.

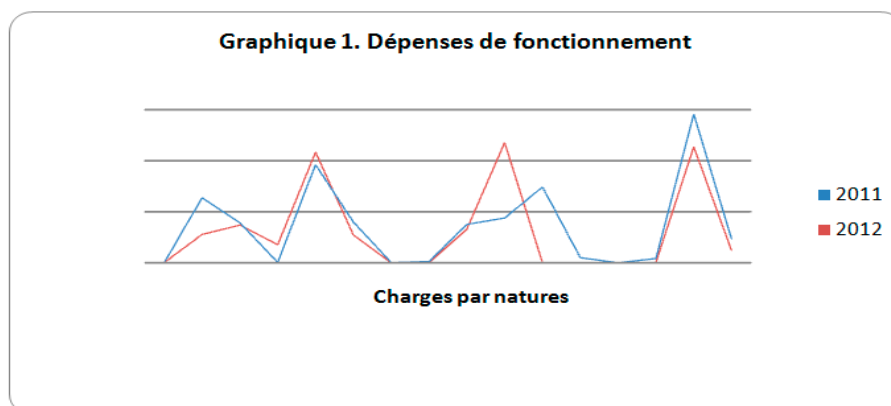
Le reste des financements disponibles pour la coordination des projets est orienté vers les dépenses courantes de fonctionnement et se présentent dans le tableau 2.

**Tableau 2. Dépenses de fonctionnement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
6047	Achats stockés de fournitures de bureau	636 630	277 223
605	Autres achats	391 566	369 230
614	Transport du Personnel	3 400	177 081
622	Location et charges locatives	961 000	1 082 975
624	Entretien, réparation et maintenance	399 125	272 200
625	Autres primes d'assurance	2 150	-
6271	Annonces et insertion	12 000	2 000
628	Frais de télécommunication	376 160	329 335
632	Rémunération d'intermédiaires	438 562	1 177 600
633	Frais de formation	742 349	-
638	Autres charges externes	50 000	2 000
646	Droit d'enregistrement	-	180
658	Charges diverses	41 725	4 000
6611	Appointements salaire et commissions	1 456 134	1 136 500
6612	Primes et gratification	231 850	118 000
<b>Total</b>		<b>5 742 651</b>	<b>4 948 324</b>

Source : Auditeur

La coordination du PDCR a été possible grâce au financement d'un montant de **4.948.324 francs CFA**. L'état comparatif des dépenses de même nature de 2011 à 2012 permet d'apprécier une baisse en valeur de **794.327 francs CFA** soit 13,83% de régression des charges de fonctionnement. Le graphique 1 permet de visualiser l'allure des charges de centre Administration et Finances comparativement à 2011 sur les lignes de consommation de ressources. Cela montre combien de fois les activités de support consomment les ressources du PDCR.



## B. Sous-volet Alphabétisation fonctionnelle en français

L'alphabétisation fonctionnelle en français est un sous-volet phare du PDCR. Il a connu moins de regain d'intérêt pour son financement au titre de 2012. Pour une consommation de ressources de **6.705.359 francs CFA en 2011**, le sous-volet a enregistré une baisse de consommation de plus de 70% pour se plafonner à **1 823 042 francs CFA**, toutes charges par nature confondues. Malgré tout, il reste et demeure une activité fondamentale dans les objectifs du PDCR. Ainsi, cette diminution de charge ne saurait être analysée comme une régression du volume du sous-volet. Cette situation est plus analysée au niveau des tableaux 3 et 4 et du graphique 2.

**Tableau°3. Dépense d'investissement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
244	Matériel et mobilier de bureau	386 349	0
	Total	386 349	0

Source : Auditeur

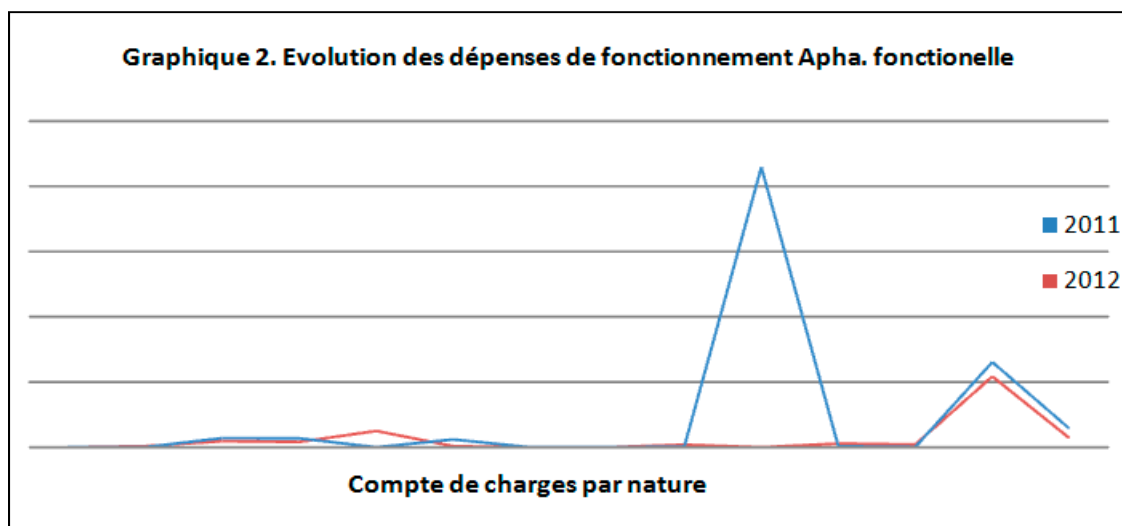
Dans la rubrique Alphabétisation fonctionnelle en français, aucun investissement n'a été enregistré au cours de 2012.

**Tableau 4. Dépenses de fonctionnement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
604	Achats stockés de fournitures	3 000	16 800
605	Autres achats	140 700	94 000
614	Transport du Personnel	136 250	82 100
622	Location et charges locatives	300	250 000
624	Entretien, réparation et maintenance	119 300	15 800
625	Prime d'assurance	600	0
627	Annonces et relations publiques	-	1 000
628	Frais de télécommunication	12 060	39 700
633	Frais de formation	4 294 600	-
638	Frais de réception	15 000	56 400
658	Charges diverses	5 000	42 200
6611	Appointements, salaires et commissions	1 305 500	1 085 042
6612	Primes et gratification	286 700	140 000
	<b>Total</b>	<b>6 319 010</b>	<b>1 823 042</b>

Source : Auditeur

Les dépenses du sous-volet alphabétisation fonctionnelle en français se chiffrent à **1.823.042 francs CFA** en 2012 contre **6.705.359 francs CFA** en 2011 soit une régression de 72,8%. Cette régression est constatée au niveau de toutes les charges par nature à l'exception des charges locatives. Elle transparaît dans le graphique 2.



Source : auditeur

### C. Volet Actions humanitaires

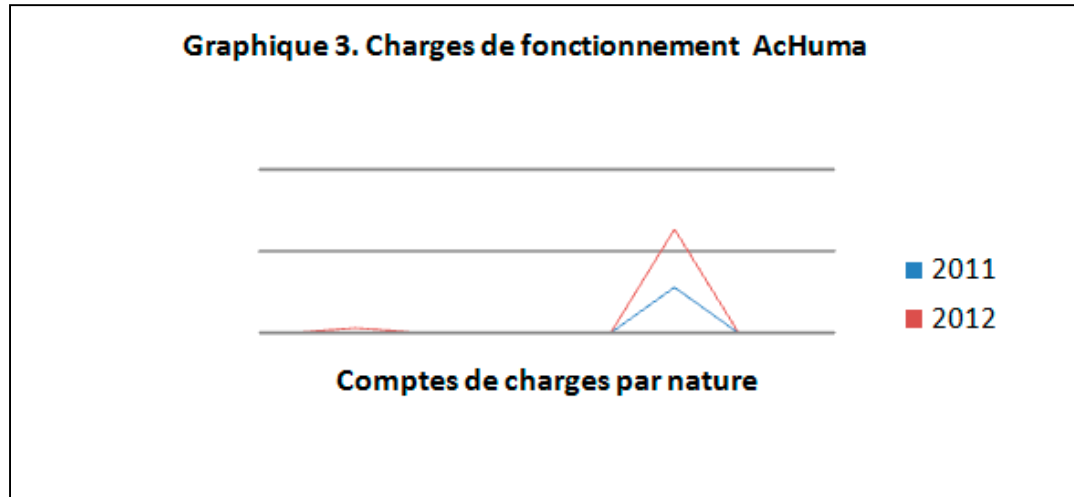
Au cours de 2012, aucun investissement n'a été opéré sur ce volet. Tout le financement disponible a été utilisé pour le fonctionnement et en grande partie pour accorder des soutiens financiers aux agents et aux couches ciblées par le PDCR. Le détail est retracé dans le tableau 5.

**Tableau 5. Dépenses de fonctionnement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
604	Achats stockés de fournitures	0	58 800
605	Autres achats	0	6 000
614	Transport du personnel	2 000	400
625	Prime d'assurance	-	8 400
632	Rémunération d'intermédiaires		100
658	Autres charges diverses	557 670	1 267 300
6612	Primes et gratification	-	7 000
681	Dotation aux amortissements	-	-
<b>Total</b>		<b>559 670</b>	<b>1 348 000</b>

Source : Auditeur

Les dépenses de fonctionnement ont progressé pour se fixer à **1.348.000 francs CFA** à 2012 contre **559.670 francs CFA** en 2011. De même, les dons octroyés en terme de soutien aux populations déshéritées ont augmenté de manière appréciable au regard de ce qu'ils étaient en 2011.



Une analyse synthétique du graphique permet d'apprécier une progression des charges au titre de 2012. Cette progression s'est accentuée au niveau des dons accordés aux populations déshéritées. **Il s'agit d'une hausse de plus de 140% par rapport à 2011 soit une augmentation de 709.630 francs CFA en valeur absolue.**

#### **D. Sous-volet Education communautaire en langues nationales**

Au titre de 2012, ce sous-volet a bénéficié d'un financement très minimal d'un montant de 1.777.000 francs CFA. Il en résulte une baisse de financement de plus de 61,94%. Les dépenses sont réparties dans les tableaux<sup>6</sup> et 7.

**Tableau 6. Dépenses d'investissement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
22	Terrains	0	500 000
2442	Matériel et mobilier de bureau	150 000	0
<b>Total</b>		<b>150 000</b>	<b>500 000</b>

Source : Auditeur

L'investissement s'est élevé à un montant de 500.000 francs CFA soit une augmentation de 233,33% par rapport à 2011. Il concerne l'acquisition d'une parcelle d'une superficie de 900 m<sup>2</sup> à Adimalè dans la Commune d'Allada pour la construction de l'antenne de l'Association.

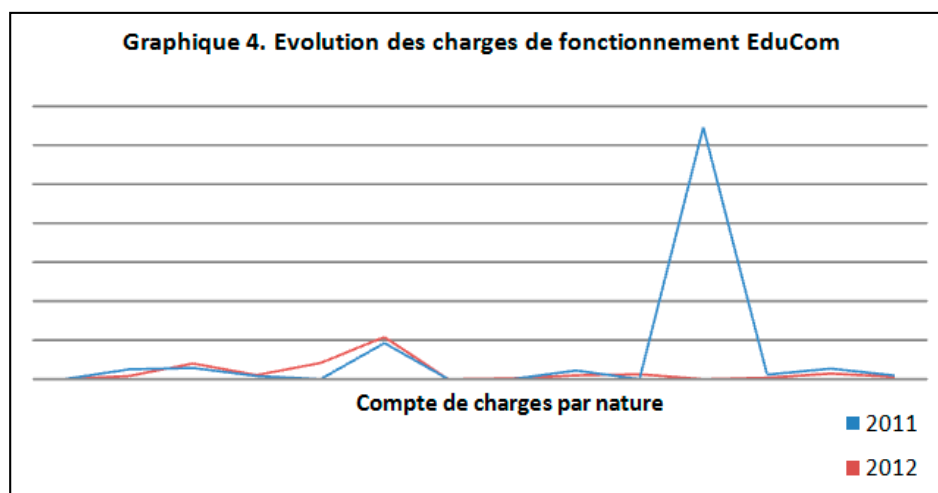


**Tableau 7. Dépenses de fonctionnement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
604	Achats stockés de fournitures	125 475	39 800
605	Autres achats	142 450	200 600
614	Transport du personnel	39 750	51 475
622	Location et charges locatives	0	207 500
624	Entretien, réparations et maintenance	461 750	539 900
6258	Autres primes d'assurance	100	0
6271	Annonces et insertion	0	10 000
6281	Frais de téléphone	110 200	47 900
632	Rémunération d'intermédiaires	0	62 400
633	Frais de formation	3 230 190	0
658	Charges diverses	57 500	17 425
6611	Appointements, salaires et commissions	134 500	71 000
6612	Primes et gratification	46 500	29 000
<b>Total</b>		<b>4 348 415</b>	<b>1 277 000</b>

Source : Auditeur

De **4.348.415 francs CFA** en 2011, le sous-volet a engagé moins de charges pour se fixer à **1.227.000 francs CFA** soit une baisse de 71,78% par rapport à 2011. Le graphique 4 permet de mieux apprécié la situation.



La descendance constatée des charges diverses de 2012 par rapport à 2011 est perceptible sur le graphique 4 Comparativement à 2011, toutes les charges ont connu une baisse de 71,78%, une baisse drastique est consacrée au niveau des frais de formation. Cela est dû au fait que l'Association avait engagé en 2011 près de 70% des financements du volet pour la formation.

### E. Sous-volet Promotion des micros et petites entreprises

Une analyse dynamique du volet sur quatre ans, permet de constater qu'en 2009, la relance a été amorcée par l'acquisition d'une parcelle, elle a connu son ancrage au cours de 2011 par la production de graines de courge sur une superficie d'un hectare. En 2012, le sous-volet a été doté d'une moto pour assurer les déplacements nécessités par les missions. Le sous-volet PMPE est financé pour un montant total de 244.000 francs CFA contre 203.000 francs CFA en 2011 soit une hausse d'engagement de 20,20%.

**Tableau 8. Dépenses d'investissement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
245	Matériel de transport	0	220 000
Total		<b>0</b>	<b>220 000</b>

Source : Auditeur

Un investissement d'un montant de 220.000 francs CFA est consacré pour le sous-volet PMPE au titre 2012 contre aucun investissement en 2011. Il s'agit d'une immobilisation qui vient consolider le patrimoine de l'Association d'un montant de 220.000 francs CFA.

**Tableau 9. Dépenses de Fonctionnement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
602	Achat de matières 1 <sup>ère</sup> et fournitures liées	200 000	-
605	Autres achats	3 000	20 000
632	Rémunération d'intermédiaires	-	2 000
658	Charges diverses	-	2 000
Total		<b>203 000</b>	<b>24 000</b>

Source : Auditeur

L'état des dépenses réalisées en 2012 montre que le volet a connu une exécution et cela est mis en relief par les différentes charges supportées à ce titre. Cependant, les charges

ont chuté considérablement pour un montant de 24.000 francs CFA pour le fonctionnement de 2012 contre 203.000 francs CFA soit une baisse de 88,18%.

#### F. Le volet Micro finance

Au titre de l'exercice 2012, le sous-volet micro finance n'a connu aucun mouvement. Le projet a été arrêté par les autorités pour des raisons qui ne rentrent pas en ligne de compte du présent rapport.

#### G. Le volet Initiation à l'outil informatique

Au cours de 2012, le volet a connu un montant de financement d'un montant total de **353.400 francs CFA** contre **638.545 francs CFA en 2011**. Il en résulte une baisse de consommation de ressources de 42,50%. Le détail est décomposé dans le tableau 10.

**Tableau 10. Dépenses de fonctionnement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
6041	Achats stockés de fournitures	223 745	25 000
605	Autres achats	0	5 000
614	Transport du personnel	1500	500
622	Locations et charges locatives	0	7 500
624	Entretiens, réparations et maintenance	110 000	35 000
6281	Frais de téléphones	14 000	0
632	Rémunération d'intermédiaires	0	208 400
6582	Diverses charges	28 500	0
6612	Prime et gratification	236 800	72 000
	Total	<b>614 545</b>	<b>353 400</b>

Source : Auditeur

#### H. Charges administrative et financière de SODEV-USA

Il s'agit de la coordination des activités de l'Association depuis les USA par la Direction. L'importance de cette coordination se situe à deux niveaux :

- Le suivi des activités par la direction pour une bonne gestion des activités et une bonne orientation des ressources mobilisées ;
- La recherche de financement auprès des partenaires techniques et financiers et leur mobilisation pour l'exécution des activités à bonne date.

Ainsi, au titre de 2012, SODEV-USA a engagé un montant total de dépenses toute nature confondue s'élevant à **8.428.076 francs CFA** contre **6.620.041 francs CFA** en 2011 soit une progression d'engagement de **27,31%**. Les états des dépenses se présentent comme suit :

**Tableau 11. Dépenses d'investissement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
244	Matériel et mobilier	0	257 113
Total		<b>0</b>	<b>257 113</b>

Source : Auditeur

Les dépenses d'investissement sont engagées au cours de 2012 pour le SIEU pour un montant de **257.113 francs CFA** soit un accroissement d'acquisition de 100% par rapport à 2011. Par contre les dépenses de fonctionnement ont constitué une part importante du financement alloué au SIEU au titre de 2012. Elles s'élèvent à un montant total de **8.170.963 francs CFA**. La part de progression s'est fixée à un taux de 23.43% et s'est observée au niveau respectivement des charges relatives à la location et charges locatives ; les frais de formation et les frais de téléphone.

**Tableau 12. Dépenses de fonctionnement**

No. Compte	Libellés	2011	2012
6041	Achats stockés de fournitures	13 217	417 504
605	Autres achats	3 036 936	0
614	Transport du personnel	671 717	86 6211
616	Transport de plis	106 046	0
622	Locations et charges locatives	0	2 811 708
625	Frais d'assurance	0	46 689
6281	Frais de téléphones	920 058	1 449 141
633	Frais de formation	0	2 409 613
638	Frais de réception	257 430	94 842
646	Droit d'enregistrement	34 382	0
658	Charges diverses	103 421	0
6611	Appointements, salaires et commissions	1 476 834	0
6612	Prime et gratification	0	75 255
Total		6 620 041	8 170 963

Source : Auditeur

***Balance générale des dépenses — Exercices clos au 31/12/2012 (Voir annexe 1)***

### III. ETATS DES RESSOURCES

Au titre de 2012, les activités de l'Association ont été financées à l'aide de différentes subventions accordées à SODEV International par les organismes internationaux. Aucun revenu additionnel n'a été enregistré.

Le diagnostic financier des subventions présente un montant global de **20.675.315 Francs CFA** en 2012 contre **25.201.953 Francs CFA** en 2011 soit une baisse de **17,96%**. Ces subventions couvrent la totalité des dépenses engagées et dégagent un surplus de ressources.

Les subventions mobilisées auprès des partenaires techniques et financiers ont servi au financement de l'exploitation et à la consolidation du patrimoine. Ces subventions concernent essentiellement les subventions d'investissement et celles d'exploitation. Le point des subventions se présente dans les tableaux ci-dessous

**Tableau 13. Point des subventions**

No. Compte	Libellés	Admin.& Finances	Alpha. fonctionnelle	Actions huma.	Education commu.	PMPE	Initiation à l'outil info.	SODEV- USA	Total
							CA		
1418	Subventions d'investissement (FAA, CPAC)	1 417 093	0	0	500 000	220 000	0	257 113	2 394 206
7182	Subvention d'exploitation de CPAC	4 888 294	1 821 942	1 781 510	1 277 500	0	340 900	8 170 963	18 281 109
7183	Subvention d'exploitation de FAA	0	0	0	0	0	0	0	0
Total		<b>6 305 387</b>	<b>1 821 942</b>	<b>1 781 510</b>	<b>1 777 500</b>	<b>220 000</b>	<b>340 900</b>	<b>8 428 076</b>	<b>20 675 315</b>

Source : Auditeur

Il ressort de cet audit que l'exercice 2012 est soldé par une subvention d'investissement d'un montant de **2.394.206 francs CFA** soit une hausse de plus 270% par rapport à 2011. Pour ce qui concerne les subventions d'exploitation, elles ont connu une nette diminution de 25,55% pour se hisser à **18.281.109 francs CFA**.

Une analyse dynamique des subventions présente une évolution en dent de scie pour révéler l'instabilité dans la mobilisation des ressources. Toute chose qui appelle à opérer une orientation judicieuse des ressources sur les projets afin d'obtenir des rendements d'échelle du PDCR.

Il est à souligner que le traitement des subventions obtenues ne donne pas lieu à un amortissement en ce sens que les immobilisations qui y sont à la base ne sont non plus amorties. Cependant, pour 2008, l'Association a opéré une rétention sur ces subventions en vue du renouvellement du parc des matériels de transport. Mais cette rétention ne correspond à aucun taux d'amortissement des immobilisations. Dans le but de respecter le principe de continuité de l'exploitation, il est judicieux d'opérer les rétentions de ressources sur différents projets en vue de permettre le renouvellement des immobilisations. Il y va de la pérennité de l'Association.

### **Balance générale des ressources de l'exercice clos au 31/12/2012**

**(Voir Annexe II)**

#### **IV. ETATS FINANCIERS ET ANALYSES FINANCIERES**

Les analyses financières font suite à deux états financiers que sont le Bilan et le compte de résultat pour l'exercice 2012. Ils sont toujours présentés selon le système allégé.

Sous réserve de toute modification issue des enregistrements des fichiers principaux, les états financiers présentent la réalité du patrimoine de SODEV International au titre de 2012. Ils expriment avec sincérité et régularité l'image du patrimoine de l'Association pour l'exercice clos au 31/12/2012 :

- Le bilan est équilibré à l'actif et au passif au montant de 38.094.116 francs CFA.
- L'excédent des produits sur les charges se chiffre à un montant de 336.380 francs CFA.

#### **A. Etat de la trésorerie**

Au 31/12/2012, SODEV International a dégagé une trésorerie disponible d'un montant significatif de **1 420 115 francs CFA**. La décomposition de la liquidité dans les caisses et banque se présente dans le tableau 12.

**Tableau 14. Etat de la trésorerie au 31/12/2012**

No.°Compte	Libellés	2011	2012
521	Banques	0	10 000
5381	CLCAM	510 000	510 000
5711	Caisse administration et finances	191 411	121 381
5712	Caisse alphabétisation fonctionnelle	257 360	256 260
5713	Caisse Actions humanitaires	100 780	96 280
5714	Caisse Education communautaire	199 138	199 638
5715	Caisse PMPE	61 168	37 168
5716	Caisse micro finance	113 668	113 668
588	Autres virements internes/Initiation à l'outil informatique	88 220	75 720
<b>Total</b>		<b>1 521 745</b>	<b>1 420 115</b>

Source : Auditeur

Cet état de la trésorerie n'est pas en harmonie avec la vision d'une gestion optimale de la trésorerie car ce montant consistant de **1.420.115 francs CFA**, pouvait être investi pour permettre de générer des revenus additionnels.

**B. Résultat : Excédent des ressources d'exploitation sur les dépenses  
(voir les états financiers exercice clos le 31/12/2012)**

L'exercice 2012 a été une année de gestion efficace des dépenses dans la limite des ressources engagées. Ce qui s'est soldé par un excédent de ressources courantes de **336.380 francs CFA**. La baisse plus rapide des dépenses par rapport à celle des ressources peut expliquer en un point la hausse du résultat de 2012.

**C. Bilan**

La photo instantanée du patrimoine de l'Association présente Total actif = Total passif de **38.094.116 francs CFA** soit un accroissement du patrimoine de près de **7,72%**. Toute chose qui permet d'apprécier les multiples efforts de consolidation du patrimoine de la SODEV International. Il se dégage que **11,58%** des ressources mobilisées est consacré aux investissements qui concourent au renforcement du patrimoine de l'Association. (Voir les états financiers exercice clos 31/12/2012)

## D. Analyses financières

La présentation du bilan financier permet d'avoir une idée claire des grandeurs caractéristiques de la situation de l'Association au terme de l'exercice 2012. Aussi permet-il d'apprécier le principe fondamental de l'équilibre de la gestion du patrimoine.

**Tableau 15. Bilan comptable en grandes masses**

Actif	Montant		Passif	Montant	
	2011	2012		2011	2012
Actif immobilisé	33.253.274	35.647.480	Capitaux propres	34.917.922	37.648.508
Actif circulant	588.511	1.026.521	Dettes financières	445.608	445.608
Trésorerie actif	1.521.745	1.420.115	Passif à court terme	0	0
Total actif	<b>35.363.530</b>	<b>38.094.116</b>	Total passif	<b>35.363.530</b>	<b>38.094.116</b>

Source : Auditeur

Il en ressort les analyses financières ci-après :

### 1. Le Fonds de Roulement Net (FRN) et l'Analyse de l'équilibre financier

- Ressources stables = 38.094.116 francs CFA
- Actifs immobilisés = 35.647.480 francs CFA
- Fonds de Roulement Net = 2.446.636 francs CFA
- Ratio d'équilibre =  $38.094.116/35.647.480 = 1,06$

Une analyse dynamique sur les trois dernières années a permis de constater que le ratio d'équilibre a été stable de 2010 à 2012.

Les emplois acycliques ont été couverts par les ressources stables avec un excédent de ressources de **2.446.636 francs CFA** disponible pour le financement du besoin en fonds de roulement.

L'équilibre financier fondamental est atteint pour un ratio de 1,06. Ce qui dénote une bonne santé financière de l'Association. Cependant, il est nécessaire voir indispensable de préciser que les ressources stables comportent près de 99,99% de subvention d'investissement. Il en découle que l'Association est fortement dépendante de ces subventions sans lesquelles elle ne peut plus exister.



## **2. L'Association est-elle financièrement autonome ?**

- Ressources propres = 37.648.508 francs CFA
- Ressources extérieures = 445.608 francs CFA
- Ratio d'autonomie =  $37.648.508 / 445.608 = 84,49\%$

Les ressources propres représentent près de 85 fois les ressources extérieures. Ce qui signifie que SODEV International est capable de faire face aux engagements sans pour autant mettre fin à ses activités. Elle arriverait à le faire si les subventions qui constituent la grande part des ressources propres sont mobilisées suffisamment.

Aussi faut-il préciser qu'il ne s'agit pas des engagements financiers exigibles mais plutôt des accords de partenariat conclus pour le projet de micro finance. L'appréciation de ce ratio ne signifie pas que l'Association peut voler avec ses propres ailes d'ailleurs elle n'en dispose point. Autrement dit, SODEV International ne peut rien sans les PTF.

## **3. L'ONG poursuit-elle un but lucratif ?**

SODEV International est une Association qui vise un but non lucratif. Elle est essentiellement financée à 100% par des subventions octroyées par la fondatrice et les organismes internationaux. Elle participe à ce titre au développement de notre pays le Bénin.

## **4. Rentabilité sociale**

- Charges salariales = 2 733 797 Francs CFA
- Valeur ajoutée = 3 070 177 Francs CFA
- Ratio de rentabilité sociale = 89,04%

Ce ratio caractérise l'impact social du PDCR sur le chômage dans notre pays le Bénin. Il va s'en dire que l'Association est un maillon essentiel de réduction de la pauvreté et de lutte contre le chômage. Ce qui amène à dire sans se tromper que SODEV a un caractère hautement social. La part des salaires dans la valeur ajoutée est de 89,04%. Cependant, il s'agit d'une analyse qui est faite sur la base de la valeur ajoutée. Une analyse approfondie permettra de faire sortir une comparaison de la masse salariale par rapport au nombre d'agents. Après analyse, il est opportun d'accroître la valeur ajoutée en mettant en œuvre des projets générateurs de ressources additionnelles.

## **5. Rentabilité financière**

- Résultat net = 336 380 Francs CFA.
- Capitaux propres = 37 648 508 Francs CFA.
- Ratio de rentabilité financière = 0,89%

Au regard du taux de rentabilité de 0,89% dégagé, nous pouvons conclure que l'Association ne vise pas un but lucratif mais exécute ses activités dans le but de faire sortir les communautés rurales du sous-développement.

**Le taux de rentabilité financière de 0,89% par rapport au taux de rentabilité sociale de 89,04% montre combien de fois le PDCR œuvre continuellement pour le bien être de la population béninoise.**

## V. CONCLUSION

**Au terme de nos travaux exécutés sur la base des informations recueillies à partir des fichiers principaux tenus par l'Association, nous pouvons conclure que le présent rapport élaboré présente une image sincère et régulière du patrimoine de SODEV International à l'issue des opérations accomplies au titre de 2012. Tel est l'avis concluant de l'auditeur.**

Cependant nous invitons les autorités à tenir grand compte des recommandations issues des analyses faites sur l'interdépendance des projets du PDCR. Toute chose qui placera la SODEV International au rang des organisations non gouvernementales qui œuvrent pour l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement.

L'aspect qualitatif ne relève pas du champ d'action du présent rapport. L'aspect quantitatif est très reluisant du point de vue des efforts qui sont faits pour la collecte des subventions et l'utilisation efficiente et rationnelle qui en est faite pour atteindre les objectifs du PDCR.

### Annexe I. Balance générale des opérations de 2012

COMPTES	LIBELLES	ADM & FIN.	ALPH. FONC.	EDUCOM	ACHUMA	IOI	PMPE	USA	AUTRES	TOTAL
14	Subvention d'investissement	1 417 093	0	500 000	0	0	220 000	257 113	0	2 394 206
<b>Classe1.</b>	<b>RESSOURCES PROPRES</b>	1 417 093	0	500 000	0	0	220 000	257 113	0	2 394 206
<b>22</b>	<b>Terrain</b>		0	500 000	0	0	0	0	0	500 000
244	Matériel et Mobilier	1 417 093	0	0	0	0	0	257 113	0	1 674 206
245	Matériel de transport	0	0	0	0	0	220 000	0	0	220 000
<b>classe2.</b>	<b>IMMOBILISATIONS</b>	1 417 093	0	500 000	0	0	220 000	257 113	0	2 394 206
421	<b>Personnel, Avance et Acomptes</b>	0	0	0	438 010	0	0	0	0	438 010
521	<b>BANQUE</b>	10 000	0	0	0	0	0	0	0	10 000
5381	<b>CLCAM</b>	0	0	0	0	0	0	0	510 000	510 000
5716	<b>Caisse Mirofinance</b>	0	0	0	0	0	0	0	113 668	113 668
571.	Caisse	121 381	256 260	199 638	96 280	75 720	37 168	0	0	786 447
<b>Classe4-5.</b>	<b>TRESORERIE</b>	131 381	256 260	199 638	534 290	75 720	37 168	0	623 668	1 858 125
602	Achat de matières 1 <sup>ère</sup> et fournitures liées	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6047	Achats stockés de fournitures de bureau	277 223	16 800	39 800	58800	25 000	0	417 504	0	835 127
605	Autres achats	369 230	94 000	200 600	6000	5 000	20 000	0	0	694 830
614	Transport du Personnel	177 081	82 100	51 475	400	500	0	866 211	0	1 177 767
616	Transport de plis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
622	Location et charges locatives	1 082 975	250 000	207 500	0	7500	0	2811708	0	4 359 683
624	Entretien, réparation et maintenance	272 200	15 800	539 900	0	35 000	0	0	0	862 900
6258	Autres primes d'assurance	0	0	0	8400	0	0	46 689	0	55 089
6271	Annonces et insertion	2 000	1 000	10 000	0	0	0	0	0	13 000
628	Frais de télécommunication	329 335	39 700	47 900	0	0	-	1 449 141	0	1 866 076
6324	Honoraires	1 177 600	0	62 400	100	208 400	2 000	0	0	1 450 500
633	Frais de formation	0	0	0	0	-	0	2 409 613	0	2409613
6381	Frais de réception	2 000	56 400	0	0	-	0	94 842	0	153 242
646	Droits d'enregistrement	180	0	0	0	-	0	0	0	180
658	Charges diverses	4 000	42 200	17 425	1267300	-	2 000	0	0	1 332 925
6611	Appointements, salaires et commissions	1 136 500	1 085 042	71 000	7000	-	0	0	0	2 299 542
6612	Prime et gratification	118 000	140 000	29 000	0	72 000	0	75 255	0	434 255
<b>Classe 6.</b>	<b>Charges d'exploitation</b>	4 948 324	1 823 042	1 277 000	1 348 000	353 400	24 000	8 170 963	0	17 944 729
7182	Subvention d'exploitation	4 888 294	1 821 942	1 277 500	1 781 510	340 900	0	8 170 963	0	18 281 109
<b>Classe 7.</b>	<b>Produits d'exploitation</b>	4 888 294	1 821 942	1 277 500	1 781 510	340 900	0	8 170 963	0	18 281 109

**Annexe II. EVOLUTION DE LA TRESORERIE**

No.	LIBELLES	ADM & FIN.	ALPH. FONC.	EDUCOM	ACHUMA	IOI	PMPE	USA	AUTRES	TOTAL
1	TRESORERIE INITIALE	191 411	257 360	199 138	100780	88 220	61168	0	623668	1 521 745
2	ENCAISSEMENT	6 305 387	1 821 942	1 777 500	1 781 510	340 900	220 000	8 428 076	0	20 675 315
3	DECAISSEMENT	6 365 417	1 823 042	1 777 000	1 786 010	353 400	244 000	8 428 076	0	20 776 945
4	TRESORERIE FINALE	131 381	256 260	199 638	96 280	75 720	37 168	0	623 668	1 420 115

**Annexe III. Bilan**

Réf.	ACTIF	Exercice 2012		Exercice 2011
		Brut 01	Net 02	Net 03
	<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			
<b>GA</b>	<b>Charges immobilisées</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>GB</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>			
<b>GC</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>			
GD	Terrains	<b>5 663 300</b>	<b>5 663 300</b>	<b>5 163 300</b>
GE	Bâtiments, installations	<b>16 580 038</b>	<b>16 580 038</b>	<b>16 580 038</b>
GF	Matériel	<b>12 895 519</b>	<b>12 895 519</b>	<b>11 001 313</b>
<b>GG</b>	<b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b>			
<b>GH</b>	<b>Immobilisations financières</b>	<b>408 623</b>	<b>408 623</b>	<b>408 623</b>
<b>G I</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>	<b>35 647 480</b>	<b>35 647 480</b>	<b>33 253 274</b>
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
<b>GJ</b>	<b>Stocks</b>			
GK	Marchandises			
GL	Matières et autres approvisionnements			
GM	Produits fabriqués et en-cours			
<b>GN</b>	<b>Créances</b>			
GP	Fournisseurs, avances versées			
GQ	Clients	<b>282 125</b>	<b>282 125</b>	<b>285 125</b>
GR	Autres créances	<b>744 396</b>	<b>744 396</b>	<b>306 386</b>
<b>GS</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>1 026 521</b>	<b>1 026 521</b>	<b>591 511</b>
	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>			
GT	Titres de placement et valeurs à encaisser			
GU	Banques, chèques postaux, caisse	<b>1 420 115</b>	<b>1 420 115</b>	<b>2 042 558</b>
<b>GV</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)</b>	<b>1 420 115</b>	<b>1 420 115</b>	<b>2 042 558</b>
<b>GY</b>	<b>Ecart de conversion-Actif (IV)</b> (perte probable de change)			
<b>GZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>38 094 116</b>	<b>38 094 116</b>	<b>35 887 343</b>

Réf.	PASSIF	Exercice 2012	Exercice 2011
		Net	Net
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
HA	Capital		
HB	Ecart de réévaluation		
HC	Réserves indisponibles		
HD	Réserves libres		
HE	Report à nouveau + ou -	<b>2 169 771</b>	<b>2 021 499</b>
HF	Résultat net de l'exercice + ou -	<b>336 380</b>	<b>148 272</b>
HG	Provisions réglementées et subventions d'investissement	<b>35 142 357</b>	<b>32 748 151</b>
<b>H I</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>37 648 508</b>	<b>34 917 922</b>
	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
HK	Emprunts et dettes financières	<b>445 608</b>	<b>445 608</b>
HL	Provisions financières pour risques et charges		
<b>HM</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>	<b>445 608</b>	<b>445 608</b>
<b>HN</b>	<b>TOTAL CAPITAUX STABLES (I + II)</b>	<b>38 094 116</b>	<b>35 363 530</b>
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
HP	Clients, avances reçues		
HQ	Fournisseurs		
HR	Autres dettes		
<b>HS</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>		
	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
HU	Banques, concours bancaires		
<b>HV</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)</b>		
<b>HY</b>	<b>Ecarts de conversion-Passif (V)</b> (gain probable de change)		
<b>HZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>38 094 116</b>	<b>35 363 530</b>

**Annexe IV. Compte de résultat**

**1<sup>ère</sup> Partie**

Réf.	CHARGES	Exercice 2012	Exercice 2011
JA	Achats de marchandises		
JB	- Variation de stocks ..... (- ou +)		
JC	Achats de matières premières et autres achats	<b>1 529 957</b>	<b>4 916 719</b>
JD	- Variation de stocks ..... (- ou +)		
JE	Transports	<b>1 177 767</b>	<b>960 663</b>
JF	Services extérieurs et autres charges	<b>12 503 208</b>	<b>13 355 132</b>
	(Valeur ajoutée voir KG)		
JH	Charges de personnel	<b>2 733 797</b>	<b>5 174 818</b>
JJ	Dotations aux amortissements et aux provisions		
	(Résultat d'exploitation voir KL)		
JM	Charges financières		
<b>JN</b>	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	<b>17 944 729</b>	<b>24 407 332</b>
	(Résultat des activités ordinaires voir KP)		
JQ	Charges hors activités ordinaires (H.A.O.)		
JR	Impôts sur le résultat		
<b>JX</b>	<b>Total général des charges</b>	<b>17 944 729</b>	<b>24 407 332</b>
	(Résultat net voir KZ)		

2<sup>ème</sup> Partie

Réf.	PRODUITS			Exercice 2012	Exercice 2011
KA	Ventes de marchandises				
KB	Ventes de produits, travaux, services				
KC		<b>Chiffre d'affaires (1)</b>			
KD	(1) dont à l'exportation				
KE	Autres produits d'exploitation			<b>18 281 109</b>	<b>24 555 604</b>
KF	Variation de stocks de produits et en-cours				
KG	<b>Valeur ajoutée</b>	<b>3 070 177</b>	<b>-19 232 514</b>		
KJ	Reprise de provisions				
KL	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>336 380</b>	<b>-24 407 332</b>		
KM	Produits financiers				
<b>KN</b>	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>			<b>18 281 109</b>	<b>24 555 604</b>
KP	<b>Résultat des activités ordinaires</b> (+ ou -)	<b>336 380</b>	<b>148 272</b>		
KQ	Produits hors activités ordinaires (H.A.O.)				
<b>KX</b>	<b>Total général des produits</b>			<b>18 281 109</b>	<b>24 555 604</b>
<b>KZ</b>	<b>RESULTAT NET (+ ou -)</b>	<b>336 380</b>	<b>148 272</b>		